



rijksuniversiteit
groningen

Wat is úw volgende stap? What's *your* next step?

Mobiliteit & Opleiding
Career Development & Training
2011

www.rug.nl/nextstep

Overzicht cursusaanbod 2011

voor medewerkers van de Rijksuniversiteit Groningen

400 Years of Passion and Performance is de titel van het strategisch plan van onze universiteit. Een plan waarin we van "Goed naar Beter" gaan, een plan waarin de RUG haar toekomst, haar ambitie en de concrete doelen ontvouwt, waarin we als onderwijsinstituut en internationaal onderzoekscentrum op weg naar de top gaan. Bij deze ingezette ontwikkelingen speelt u een belangrijke rol. Denk hierbij aan het binnenhalen van internationale onderzoeksgelden, het belang van efficiënt en effectief werken, eisen die aan u worden gesteld als leidinggevende, wetenschapper, ict-ontwikkelaar of secretaresse.

Soms is het wenselijk om uw vaardigheden verder te professionaliseren of om een volgende stap in uw loopbaan te zetten. We hebben wederom een prachtig aanbod om u hierbij van dienst te zijn. In deze brochure vindt u een opsomming van trainingen onder andere op het gebied van het aanvragen van subsidies, leiderschap, algemene vaardigheden of loopbaanontwikkeling. Naast deze onderwerpen bieden we verder veel maatwerk aan: teamontwikkeling, het mentoring vrouwelijke wetenschappers of werken in een internationale setting.

Zoekt u iets, maar kunt u het in deze brochure niet vinden, of heeft u nog andere vragen, neem dan contact met ons op.

De adviseurs van Mobiliteit & Opleiding (M&O)

MAATWERK

- > Teamontwikkeling
- > Communicatie met de media
- > Werken in een internationale setting
- > Mentoring vrouwelijke wetenschappers
- > Simply Organized

Maakt uw team of afdeling een belangrijk veranderingsproces door? M&O levert begeleiding en ondersteuning op maat. Ook met andere maatwerkvragen op het gebied van training, coaching en begeleiding kunt u bij M&O terecht. M&O ontwerpt bovendien diverse programma's voor speciale doelgroepen als hoogleraren, beleidsmedewerkers, onderzoekers of secretariaatsmedewerkers.

Bij iedere maatwerktraining geldt: de doelgroep zelf bepaalt waarover het zal gaan.

Overview of courses in 2011

for staff of the University of Groningen

400 Years of Passion and Performance is the title of our University's strategic plan. The plan envisages progress from 'Good to Better', unfolds our future, ambitions and concrete goals, and sets out our path to the top as a teaching institution and international research centre. In all of these developments you are playing an important role. Just think of successful international research grants, the importance of working efficiently and effectively, the demands placed on you as managers, scholars, IT developers or secretaries.

Sometimes it may be necessary to further professionalize your skills, or take the next step in your career. This is the reasoning behind the wonderful range of courses we are again delighted to offer you. This brochure contains a list of training courses, in the fields of grant applications, leadership, general skills and career development, to name but a few. In addition, we can also offer tailor-made courses, for example in team development, mentoring female academics or working in an international setting.

If you are looking for something in particular but cannot find it in this brochure, or if you have any other questions, please do not hesitate to contact us.

The consultants of Career Development & Training (CD&T)

TAILOR-MADE COURSES

- > Team development
- > Communicating with the media
- > Working in an international setting
- > Mentoring female academics
- > Simply Organized

Is your team or department going through an important process of change? CD&T offers tailor-made support and guidance. CD&T can also help you with other specific questions in the field of training, coaching and guidance. In addition, CD&T has designed various programmes for specific target groups, such as professors, policy officers, researchers and secretarial staff. In each tailor-made training course it is the target group that decides what the course is about.

LEIDINGGEVEN

- > Academisch leiderschap
- > Begeleiden van promovendi
- > Introductieprogramma hoogleraren
- > Ontwikkelingsgesprekken voor leidinggevenden
- > Leidinggeven voor Ondersteunend en beheerspersoneel

Leidinggeven in de universiteit is sturen op resultaat en tegelijkertijd loslaten. U wilt dat medewerkers zelf verantwoordelijkheid pakken en initiatief nemen in hun werk. Dat vraagt van leidinggevenden een heldere visie en de vaardigheid om meer nadruk op het proces dan op de inhoud te leggen. De leiderschapstrainingen bieden u concrete handvatten waar u in de praktijk mee aan het werk kunt.

EFFECTIEF FUNCTIONEREN

- > Persoonlijke effectiviteit
- > Projectmanagement
- > Sturen op resultaat
- > Effectief promoveren
- > Coaching
- > Ontwikkelingsgesprekken voor medewerkers
- > Intervisie
- > Timemanagement
- > Mediationvaardigheden

U wilt zelf sturing geven aan uw tijd. U wilt dat het goed gaat met uw werk. Daarbij is het prettig als u stress tot een minimum kunt beperken. Geen eenvoudige opgave in een werkomgeving met een hoge werkdruk. M&O reikt u graag de technieken en instrumenten aan die u nodig heeft om effectief én ontspannen te (blijven) functioneren.

LOOPBAANONTWIKKELING

- > Loopbaanoriëntatie voor:
 - promovendi/tijdelijk wp
 - ondersteunend en beheerspersoneel
- > Actief solliciteren
- > Netwerken
- > MBTI (Myers Briggs Type Indicator)
- > Faciliteiten voor partners

Passie leidt tot bijzondere prestaties. Daarom is het zinvol van tijd tot tijd na te gaan of uw werkplek nog dé plek is waar u gepassioneerd functioneert. Bovenstaand aanbod kan u helpen een antwoord te geven op deze vraag en richting te geven aan uw loopbaan. De cursussen worden zowel individueel als in groepsverband gegeven.



INTRODUCTIEPROGRAMMA HOGLERAREN

“Het zou goed zijn voor alle hoogleraren om deze cursus te volgen!”

Kijk verder dan de grenzen van je vakgebied. Vergroot je zichtbaarheid en laat zien wat je kwaliteiten zijn. Catrien: “Naast uitgebreide aandacht voor managementstijlen en – vaardigheden maakt deze cursus je er bewust van dat je deel uitmaakt van een groter geheel, de RUG. Dat het goed is jezelf én je vakgebied te profileren. Dat was voor mij een echte eyeopener!”

Catrien Santing, Hoogleraar Middeleeuwse Geschiedenis

Kijk voor meer informatie op www.rug.nl/nextstep

MANAGEMENT

- > Coaching PhD students
- > Academic leadership

A successful PhD? A good supervisor can make all the difference! Supervisors are in a tricky situation: PhD students have to develop their own creativity, but are expected to do so within a limited time span of four years.

The Academic leadership course will concentrate on practising with everyday samples from actual practice, for the most part brought along by you and the other participants. We will also examine ‘how the Dutch work’: what’s different about the Dutch work and organizational culture.

FUNCTIONING EFFECTIVELY

- > Getting your PhD done
- > Coaching
- > Intervisie

You would like to manage your own time and you want things to go well at work. Therefore it would be nice to keep stress to a minimum. This is far from easy in an environment with heavy workloads. CD&T gladly offers you the techniques and instruments you need to function and keep functioning effectively and be relaxed at the same time.

CAREER DEVELOPMENT

- > Career orientation for:
 - PhD students/temporary academic staff
 - support and administrative staff
- > Presenting an NWO grant application (Veni)
- > Networking
- > MBTI (Myers Briggs Type Indicator)
- > Facilities for partners
- > Conversation group

Passion leads to remarkable achievements. Therefore you should check once in a while whether your workplace is still the place where you function passionately. The courses above can help you answer this question and guide your career. The courses will be given in groups as well as individually.



COACHING PHD STUDENTS

‘Make sure that you have more than butts to offer!’

The best part of this course is that you are intensively busy with reflecting on your own style of supervision. It’s perfectly possible, after all, that your supervision style is not as effective as you would wish with certain people. This course helps you to become aware of this. You will also learn to separate positive feedback from negative. That means no more butts!

Jan Kornelis Dijkstra, Behavioural and Social Sciences

For specific information go to www.rug.nl/nextstep

PROFESSIONELE VAARDIGHEDEN (UOCG EN CIT)

UOCG

- > Basiskwalificatie Onderwijs (BKO)
- > Training voor PhD's
- > Geven van werkcolleges
- > Ontwerpen van onderwijs
- > Leergang toetsen en beoordelen
- > Begeleiden van thesestudenten
- > Presenteren op colleges en congressen
- > Mediagebruik
- > Teaching international students

Het Universitair Onderwijscentrum Groningen (UOCG) ondersteunt de professionalisering van universitaire docenten. De cursussen verhogen stuk voor stuk de effectiviteit van uw onderwijs. Aanbod op maat is mogelijk.

Kijk voor meer informatie op www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index

CIT

- > Algemene computervaardigheden (onder andere *Slimmer werken-reeks, Office, Spraakherkenning*)
- > Computergebruik voor promovendi (*Publiceren met Word, SPSS*)
- > Computergebruik voor secretariaten (*DotOffice, Modules van Office*)

Computers kunnen steeds meer. Houd uw kennis op peil en krijg meer plezier in uw werk, met meer resultaat van uw inspanningen.

Ga naar www.rug.nl/computerkursus voor het meest recente overzicht.

ENGELS (TALENCENTRUM)

- > Engels voor P&O adviseurs
- > Engelse correspondentie
- > Opfriscursus Engels
- > Presenteren in Engels
- > Engels voor PhD studenten
- > Publiceren in het Engels
- > Doceren in het Engels
- > Individuele schrijfcursus
- > Geven van lezingen
- > Laten redigeren en schrijven van teksten
- > Opfriscursus stijl en spelling

Het Talencentrum biedt cursussen met open inschrijving en cursussen op maat, zowel voor Nederlandstaligen als voor anderstaligen. Ook voor het laten vertalen, schrijven en/of redigeren van Nederlandse en Engelse teksten kunt u bij ons terecht. Meer informatie op www.rug.nl/talencentrum (zie ook hieronder!)



LOOPBAANORIENTATIE VOOR OBP

“Waardevolle herontdekkingstocht en bewustwording van eigen kwaliteiten!”

Deze cursus maakte mij weer bewust van mijn eigen kwaliteiten, capaciteiten en wensen. Het mooie van de cursus is dat de héle mens centraal staat. ‘Wat kan ik, wat vind ik als mens belangrijk en wat doe ik ermee?’ Daar gaat het in deze cursus om. Een aanrader voor elke medewerker. Iedereen verdient het weer even te ervaren hoe GOED je eigenlijk bent!

Miralda Meulman, Opleidingscoördinator Europese Talen

Kijk voor meer informatie op www.rug.nl/nextstep

PROFESSIONAL SKILLS

UOCG

- > Basic Teaching Qualification (BKO)
- > Training for PhD students
- > Giving tutorials
- > Designing teaching methods
- > Testing and assessment
- > Supervising final-year students
- > Lecturing and giving presentations at conferences
- > The use of media
- > Teaching international students

The University Centre for Learning and Teaching (UOCG) supports the professionalization of university lecturers. The courses each improve the effectiveness of your teaching. We also offer tailor-made courses. See www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index

CIT

- > General computer skills (including the ‘Smarter working’ (Slimmer werken) series, Office, Speech recognition)
- > Computer use for PhD students (Publishing with Word, SPSS)
- > Computer use for secretariats (DotOffice, Modules in Office)

Computers can do more with every passing day. Keep your knowledge up to date and enjoy your work more, reaping the benefits of your efforts. See www.rug.nl/computerkursus for our most recent course overview.

ENGLISH AND DUTCH

Language Centre

- > English for various functions
- > Correspondence (in English or Dutch)
- > Refresher courses (in English or Dutch)
- > Giving presentations (in English or Dutch)
- > Prep course writing for PhD students (in English)
- > Publishing or Teaching in English
- > Individual writing course (in English or Dutch)
- > Lecturing practice (in English or Dutch)
- > Dutch as a second language and Preparation for the State Examination in Dutch as a second language (NT2 II)
- > Integration into Dutch society (inburgeren)



ACADEMIC LEADERSHIP

‘From individual researcher to team leader’

Marco Aiello can recommend the course in Academic Leadership to any researcher who wants to progress from being an individual researcher to a team leader. It was useful because as your career progresses you become more of a coordinator and educator of young talented researchers, rather than a solitary investigator. Dealing with the human factor and making a unit fertile ground for young talent are important challenges that academics are not traditionally trained for.

Marco Aiello, Associate Professor of Distributed Information Systems, Head of the Distributed Systems unit of the JBI

For specific information go to www.rug.nl/nextstep

Meer informatie en aanmelden

Deze folder bevat een beknopt overzicht van alle cursussen en trainingen van M&O. Voor een volledig overzicht verwijzen we u naar www.rug.nl/nextstep

U kunt zich aanmelden voor een cursus of training via www.rug.nl/nextstep of via het aanmeldingsformulier in de brochure. Voor meer informatie of het maken van een afspraak kunt u ons altijd bellen of mailen: (050) 3635313, mobiliteit-en-opleiding@rug.nl

More information and how to apply

This folder contains a brief overview of all the courses and training courses offered by CD&T. Please go to www.rug.nl/nextstep for a complete list.

You can register for a course or training course via www.rug.nl/nextstep or by sending in the application form in this brochure. If you would like more information or to make an appointment, please do not hesitate to call us or mail us: (050) 3635313, mobiliteit-en-opleiding@rug.nl

Mobiliteit & Opleiding /
Career Development & Training
University of Groningen
> www.rug.nl/nextstep

**Universitair Onderwijs-
centrum Groningen /**
*University Centre for
Learning and Teaching*
> www.rug.nl/uocg

Talencentrum /
Language Centre
> www.rug.nl/talencentrum

**Donald Smits, Centrum voor
Informatie Technologie /**
*Donald Smits, Centre for
Information Technology*
> www.rug.nl/cit



**Adviseurs Mobiliteit &
Opleiding / consultants** *Career
Development & Training*

**Secretaresses Mobiliteit &
Opleiding / secretary** *Career
Development & Training*



Mobiliteit & Opleiding *Career Development & Training*

De volgende stap! *The next step!*

www.rug.nl/nextstep

Aanmeldingsformulier M&O / *Application Form*

Cursus 1 / *Course 1*

Cursus 2 / *Course 2*

Naam / *Name*

Persoonsreg.nr. / *Personnal reg.nr.*²

Faculteit, dienst / *Faculty, service*

Werkadres / *Working address*

Postcode, plaats / *Postal code, town*

Faculteit, afdeling / *Faculty, service*

Functie / *Position*

Handtekening aanvrager /
Signature of applicant

Akkoord hoofd P&O /
Approval of head of P&O

Verschuldigd bedrag / *Amount due*

Man / *Male*¹

Vrouw / *Female*

Geboortedatum / *Date of birth*

Telefoon werk / *Work phone*

Handtekening leidinggevende /
Signature of manager

Date / *Date*

¹. Aankruisen wat van toepassing is / *Check the right box*

². Zie salarisspecificatie / *See salary slip*

Opleidingen en trainingen voor medewerkers van de Rijksuniversiteit Groningen

Programma 2011

MEER INFO

Mobiliteit & Opleiding (050) 363 5313

www.rug.nl/nextstep

CURSUSNAAM	CURSUSDATA	PRIJS	INLICHTINGEN
Loopbaantraining promovendi en tijdelijk WP	20 en 21 januari, 11 februari en 11 maart	€ 900,-	e.f.volbeda@rug.nl
Ontwikkelingsgesprekken voor leidinggevenden	3 maart	€ 100,-	f.m.edens@rug.nl
Loopbaanoriëntatie voor OBP	7 maart, 24 maart, 14 april en 12 mei	€ 900,-	c.m.verhoeff@rug.nl
Persoonlijke effectiviteit	9 en 10 maart, 5 en 6 april	€ 900,-	g.liet@rug.nl
Ontwikkelingsgesprekken voor medewerkers	10 maart	€ 100,-	f.m.edens@rug.nl
Sturen op resultaat	11 maart, 28 en 29 april, 10 juni en 8 juli	€ 950,-	g.liet@rug.nl
Mediationvaardigheden	14 maart en 18 april en een terugkomdag	€ 600,-	g.liet@rug.nl
Projectmanagement	16 en 17 maart en 7 april	€ 850,-	g.liet@rug.nl
Effectief promoveren	21 en 22 maart en 19 april	€ 600,-	g.liet@rug.nl
Persoonlijke strategie in de tweede helft van uw loopbaan	24 maart, 7 april en 21 april	€ 850,-	c.m.verhoeff@rug.nl
Loopbaantraining promovendi en tijdelijk WP	7 en 8 april, 28 april en 20 mei	€ 900,-	e.f.volbeda@rug.nl
Introductieprogramma hoogleraren	21 april en 9 juni	Geen kosten	d.a.tamminga@rug.nl
Actief solliciteren	6 mei, 20 mei en 3 juni	€ 500,-	e.f.volbeda@rug.nl
Timemanagement	24 mei, 8 juni, 23 juni, 7 juli en een terugkomdag op 12 sep.	€ 700,-	g.liet@rug.nl
Loopbaantraining promovendi en tijdelijk WP	15 en 16 september, 7 oktober en 28 oktober	€ 900,-	e.f.volbeda@rug.nl
Het begeleiden van promovendi	15 en 16 september, 25 en 26 oktober	€ 950,-	f.m.edens@rug.nl
Academisch leiderschap	22 en 23 september, 17 en 18 november	€ 900,-	d.a.tamminga@rug.nl
Introductieprogramma hoogleraren	28 september en 24 november	Geen kosten	f.m.edens@rug.nl
Leidingsgeven voor OBP	6 en 7 oktober en een terugkomdag op 1 december	€ 900,-	d.a.tamminga@rug.nl
Actief solliciteren	7 oktober, 21 oktober en 4 november	€ 500,-	e.f.volbeda@rug.nl
Persoonlijke effectiviteit	25 en 26 oktober, 22 en 23 november	€ 900,-	g.liet@rug.nl
Loopbaantraining promovendi en tijdelijk WP	3 en 4 november, 25 november en 16 december	€ 900,-	e.f.volbeda@rug.nl
Loopbaanoriëntatie voor OBP	10 november, 23 november, 15 december	€ 900,-	c.m.verhoeff@rug.nl
Coaching	12 januari 2012	Volgens offerte	d.a.tamminga@rug.nl
Intervisie		Volgens offerte	g.liet@rug.nl
MBTI		€ 75,-	Mobiliteit-en-opleiding@rug.nl
Basiskwalificatie Onderwijs (BKO)	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Basisvaardigheden	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Training voor aio's en student-assistenten	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Geven van werkcolleges	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Ontwerpen van onderwijs	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Leergang toetsen en beoordelen	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Begeleiden van thesestudenten	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Presenteren op colleges en congressen	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Mediagebruik	Zie website UOCC	Zie website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Algemene computervaardigheden	Zie website CIT	Zie website	www.rug.nl/computerkursus
Computergebruik voor promovendi	Zie website CIT	Zie website	www.rug.nl/computerkursus
Computergebruik voor secretariaten	Zie website CIT	Zie website	www.rug.nl/computerkursus
Engels voor diverse functies	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Schrijven voor PhD studenten (Engels)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Correspondentie (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Opfriscursussen (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Presenteren (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Publiceren of doceren in het Engels	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Individuele schrijfcursus (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Geven van lezingen (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Teksten schrijven (Engels of Nederlands)	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum
Nederlands als tweede taal en voorbereiding op het staatsexamen NT2 II	Zie website Talencentrum	Zie website	www.rug.nl/talencentrum

Courses for staff of the University of Groningen

2011 Programme

MORE INFORMATION

Career Development & Training (050) 363 5313

www.rug.nl/nextstep

COURSE TITLE	COURSE DATES	PRICE	INFORMATION
Getting your PhD done	October 11 and 12, November 8	€ 600,-	g.liet@rug.nl
Coaching PhD students	February 10 and 11, March 8 and 9	€ 950,-	f.m.edens@rug.nl
Academic leadership	February 14 and 15, April 18 and 19	€ 900,-	f.m.edens@rug.nl
Presenting an NWO grant application	Ven: April 14, 21	See website	f.m.edens@rug.nl
What about your career?	October 11, November 1 and 15	€ 500,-	f.m.edens@rug.nl
Teaching in higher education	See website UOCC	See website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Basic teaching qualification	See website UOCC	See website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
Teaching international students	See website UOCC	See website	www.rug.nl/uocg/professionalisering/cursussenrug/index
General computer skills	See website CIT	See website	www.rug.nl/computercourse
Computer skills for PhD students	See website CIT	See website	www.rug.nl/computercourse
English for various functions	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Correspondence (in English or Dutch)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Refresher courses (in English or Dutch)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Giving presentations (in English or Dutch)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Prep course writing for PhD students (in English)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Publishing or Teaching in English	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Individual writing course (in English or Dutch)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Lecturing practice (in English or Dutch)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Dutch as a second language and Preparation for the State Examination in Dutch as a second language (NT2 II)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre
Integration into Dutch society (inburgeren)	See website Language Centre	See website	www.rug.nl/languagecentre